Nusantara Hasana Journal
Volume 6 No. 2 (Juli 2026), Page: 297-302
E-ISSN: 2798-1428

ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN KEUANGAN UNIT KEGIATAN KHUSUS KORPS SUKARELA PALANG MERAH INDONESIA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTHAN THAHA SAIFUDDIN JAMBI PADA PROGRAM KERJA TAHUN 2023-2024

Analysis Of The Implementation Of Financial Management Of The Special Activity Unit Of The Indonesian Red Cross Volunteer Corps At Sulthan Thaha Saifuddin State Islamic University Jambi In The 2023-2024 Work Program

M. Febriansyah[*1], Arsa[2], Jevi Saputra[3]

[1,2,3]Universitas Islam Negeri Sulthan Thaha Saifuddin Jambi

***Email: andy271018@gmail.com**

Abstract
Financial management is mandatory and necessary for every organization, as financial reports provide a crucial overview of an organization's financial condition and performance. This study aims to analyze the financial management of the UKK KSR PMI at Sulthan Thaha Saifuddin State Islamic University (UIN STS) Jambi in its 2023-2024 work program. This research employed a descriptive qualitative method, with data obtained through observation and in-depth interviews with the organization's administrators, supplemented by documentation and relevant literature. The collected data were then processed and analyzed using the Miles and Huberman interactive model. The results indicate that the financial management of the UKK KSR PMI UIN STS Jambi applies the management functions of planning, actuating, and evaluation. Fund management focuses on the fund receipt system, storage, reporting, and disbursement, which are recorded by the treasurer and accounted for through a financial responsibility report (LPJ). However, the organizational structure and the division of tasks still require improvement to become more effective and efficient.
Keywords: *management, funds, organization, work program, Red Cross*

Abstrak
Manajemen keuangan menjadi hal yang wajib dan perlu dilakukan pada setiap organisasi, karena laporan keuangan merupakan gambaran penting mengenai kondisi keuangan dan kinerja suatu organisasi. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen keuangan organisasi UKK KSR PMI Universitas Islam Negeri Sulthan Thaha Saifuddin (UIN STS) Jambi pada program kerja tahun 2023-2024. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif, dengan data yang diperoleh melalui observasi dan wawancara mendalam terhadap pengurus organisasi, dilengkapi dokumentasi dan literatur terkait. Data yang terkumpul kemudian diolah dan dianalisis menggunakan model interaktif Miles dan Huberman. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen keuangan UKK KSR PMI UIN STS Jambi menerapkan fungsi manajemen berupa perencanaan (planning), pelaksanaan (actuating), dan evaluasi (evaluation). Pengelolaan dana berfokus pada sistem penerimaan, penyimpanan, pelaporan, dan pengeluaran dana yang dicatat oleh bendahara dan dipertanggungjawabkan melalui laporan pertanggungjawaban (LPJ). Namun demikian, struktur organisasi dan pembagian tugas masih perlu diperbaiki agar lebih efektif dan efisien.
Kata Kunci: *manajemen, dana, organisasi, program kerja, Palang Merah*

Nusantara Hasana Journal
Volume 6 No. 2 (Juli 2026), Page: 297-302
E-ISSN: 2798-1428

PENDAHULUAN

Setiap manusia sebagai ciptaan Tuhan Yang Maha Esa memiliki derajat, hak, dan martabat yang sama. Sebagai makhluk sosial, manusia saling tolong-menolong tanpa memandang perbedaan agama, suku, bangsa, golongan, warna kulit, jenis kelamin, bahasa, maupun pandangan politik. Atas dasar semangat kemanusiaan tersebut serta dorongan gerakan internasional Palang Merah dan Bulan Sabit Merah, dibentuklah Palang Merah Indonesia (PMI) pada 17 September 1945 sebagai organisasi kemasyarakatan di bidang kemanusiaan.

Salah satu organisasi kemahasiswaan yang bergerak di bidang kemanusiaan adalah Unit Kegiatan Khusus Korps Sukarela Palang Merah Indonesia (UKK KSR PMI). Organisasi ini berada di bawah naungan Wakil Rektor III bidang kemahasiswaan di lingkungan kampus dan di bawah naungan PMI di luar kampus. Di Universitas Islam Negeri Sulthan Thaha Saifuddin (UIN STS) Jambi, UKK KSR PMI mewadahi mahasiswa yang tertarik pada bidang kemanusiaan, dengan lebih dari 120 anggota aktif sejak angkatan pertama. Aktivitasnya mencakup penyediaan tim kesehatan pada acara kampus, kerja sama, hingga studi banding dengan organisasi serupa di kampus lain.

Program-program kerja yang dilaksanakan UKK KSR PMI UIN STS Jambi berkaitan erat dengan kebijakan manajemen keuangan. Setiap kegiatan mengedepankan transparansi agar seluruh aktivitas yang berhubungan dengan usaha memperoleh dana serta penggunaan dan pengalokasiannya dapat diketahui oleh segenap anggota. Pemasukan anggaran organisasi ini bersumber dari dana DIPA UIN STS Jambi dan PMI Muaro Jambi. Manajemen keuangan pada setiap organisasi menjadi wajib dilakukan karena laporan keuangan merupakan gambaran penting mengenai kondisi keuangan dan kinerja suatu organisasi.

Berdasarkan identifikasi awal, penerapan manajemen keuangan pada UKK KSR PMI UIN STS Jambi dinilai belum sepenuhnya efektif dan transparan, serta sebagian pengurus belum memahami penerapan manajemen keuangan yang benar. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan keuangan dalam program kerja UKK KSR PMI UIN STS Jambi, strategi penerapan manajemen keuangan yang efektif dan efisien, serta kendala yang dihadapi dalam mencapai tujuan keuangan dan memaksimalkan program kerja organisasi tersebut.

METODE

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, yaitu pendekatan yang berorientasi pada fenomena atau gejala yang bersifat alamiah. Penelitian kualitatif deskriptif tidak menghasilkan generalisasi, melainkan pemahaman mendalam terhadap suatu masalah dalam bentuk data deskriptif. Penelitian dilaksanakan di UKK KSR PMI Universitas Islam Negeri Sulthan Thaha Saifuddin Jambi, dengan objek penelitian berupa penerapan manajemen keuangan organisasi.

Sumber data terdiri atas data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh secara langsung dari subjek penelitian, yaitu mahasiswa yang menjadi pengurus dan anggota UKK KSR PMI UIN STS Jambi, melalui wawancara. Data sekunder diperoleh secara tidak langsung dari institusi, buku, dan majalah ilmiah sebagai informasi pendukung.

Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam (in-depth interviewing), observasi, dan dokumentasi. Keabsahan data diuji melalui kriteria

Nusantara Hasana Journal
Volume 6 No. 2 (Juli 2026), Page: 297-302
E-ISSN: 2798-1428

kredibilitas, transferabilitas, reliabilitas, dan konfirmabilitas. Analisis data menggunakan model Miles dan Huberman yang dilakukan secara interaktif dan berlangsung terus-menerus, meliputi tiga tahap, yaitu reduksi data, penyajian data, serta penyimpulan dan verifikasi. Verifikasi dilakukan dengan triangulasi sumber dan metode, diskusi teman sejawat, dan pengecekan anggota.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Perencanaan (Planning)

Perencanaan merupakan tahap awal dalam mengelola keuangan organisasi, yaitu merumuskan hal-hal yang ingin dicapai pengurus melalui sistem perencanaan yang telah ditentukan. Berdasarkan wawancara dengan Komandan UKK KSR PMI UIN STS Jambi, perencanaan awal dimulai dengan menentukan sumber dana yang umumnya berasal dari kampus UIN STS Jambi dan sesekali dari pemerintah. Setiap dana yang masuk diserahkan kepada bendahara, yang kemudian membukukan pemasukan dan pengeluaran.

Sebelum melaksanakan kegiatan, pengurus terlebih dahulu mengadakan rapat untuk menentukan siapa yang diundang mengisi kegiatan, mempersiapkan kebutuhan, dan menghitung jumlah dana yang diperlukan agar kegiatan berjalan lancar. Untuk kegiatan rutin mingguan, misalnya, dana yang dipersiapkan berkisar sekitar Rp50.000 yang digunakan untuk konsumsi dan kebutuhan latihan. Dengan demikian, perencanaan keuangan dilakukan secara matang dan partisipatif bersama anggota.

Pelaksanaan (Actuating)

Setelah perencanaan dan pengorganisasian terlaksana, langkah selanjutnya adalah pelaksanaan tindakan sesuai rencana yang telah disusun. Berdasarkan wawancara terhadap anggota, proses pelaksanaan kegiatan dilakukan dengan perencanaan yang matang; anggota dikumpulkan untuk rapat prakegiatan guna membahas keperluan yang dibutuhkan, kemudian dibagi berdasarkan divisi agar pelaksanaan berjalan maksimal, dan setelah kegiatan dilakukan rapat evaluasi.

Penggunaan dana didasarkan pada jumlah yang telah ditetapkan untuk pelaksanaan kegiatan setiap tahun, dibantu oleh uang kas dari seluruh anggota. Dana digunakan untuk program kerja mingguan, bulanan, dan tahunan sesuai kebutuhan organisasi, tanpa pemisahan alokasi anggaran khusus. Pelaksanaan setiap kegiatan berjalan efektif dan efisien karena persiapan yang matang dilakukan bersama pengurus. Dalam menggerakkan anggota, tugas dibagi secara rinci mulai dari praacara, saat acara, hingga pascaacara, sehingga fungsi penggerakan berjalan sebagaimana mestinya.

Audit dan Pertanggungjawaban Keuangan

Audit keuangan merupakan proses pengawasan dan evaluasi yang dilaksanakan secara objektif atas semua transaksi keuangan dan pelaksanaan program organisasi. Berdasarkan wawancara dengan bendahara, pengecekan dilakukan secara mendalam terhadap uang masuk, uang keluar, dan sisa dana kegiatan, termasuk mencocokkan nota belanja dengan pengeluaran. Mekanisme audit di UKK KSR PMI UIN STS Jambi dilakukan oleh komandan organisasi yang melakukan pengecekan setiap minggu kepada bendahara.

Anggota yang bertugas mengawasi keuangan saat kegiatan mengumpulkan seluruh nota belanja, mencocokkannya, merekapnya, kemudian menyampaikannya kepada bendahara. Apabila terjadi kekurangan dana, hal itu ditalangi oleh anggota,

Nusantara Hasana Journal
Volume 6 No. 2 (Juli 2026), Page: 297-302
E-ISSN: 2798-1428

sedangkan kelebihan dana dikembalikan ke kas organisasi melalui bendahara. Dengan pencatatan yang jelas, organisasi lebih mudah menyusun laporan akhir penggunaan keuangan selama satu periode kepemimpinan. Pengawasan tidak hanya berupa pemantauan, tetapi juga pemberian masukan dan evaluasi guna mewujudkan keseimbangan antara rencana dan hasil yang dicapai.

Pengelolaan Keuangan Organisasi

Dalam manajemen keuangan organisasi, sistem pembukuan atau pencatatan atas penerimaan dan transaksi keuangan sangat penting dan harus dilakukan secara terstruktur serta jelas untuk menjaga akuntabilitas. Pembukuan di UKK KSR PMI UIN STS Jambi dilakukan melalui operator sekaligus bendahara; data yang masuk kemudian direkap oleh bendahara dalam bentuk kas umum dan buku rekapitulasi penerimaan keuangan dalam satu periode.

Pada tahap penerimaan sumber keuangan, pihak UKK KSR PMI UIN STS Jambi menunjukkan kemampuan yang cukup baik dalam mengelola dan menghitung keuangan secara rinci, meliputi kas yang digunakan dalam kegiatan dan hal-hal terkait penggunaan uang kas lainnya selama satu periode kepemimpinan. Laporan keuangan yang disusun harus memberikan informasi realistis mengenai penerimaan maupun pengeluaran serta dapat dipertanggungjawabkan kebenarannya.

Pelaporan keuangan dibuat setiap sesudah pelaksanaan kegiatan dalam bentuk laporan pertanggungjawaban (LPJ) melalui kerja sama bendahara atas persetujuan komandan. Laporan tersebut diserahkan secara berkala kepada pihak kampus, yaitu UIN STS Jambi, dan setiap akhir semester kepada pemerintah atas penggunaan dana organisasi. Mekanisme siklus akuntansi yang diterapkan melalui pembukuan setiap transaksi sangat membantu penyusunan laporan keuangan yang baik dan jelas.

Evaluasi (Evaluation)

Evaluasi kinerja merupakan elemen kunci dalam manajemen sumber daya manusia yang membantu organisasi menilai kontribusi individu maupun tim terhadap tujuan dan visi organisasi. Proses ini tidak hanya berfokus pada penilaian individu, tetapi juga memberikan gambaran menyeluruh mengenai kinerja organisasi. Beberapa kunci keberhasilan penerapan sistem evaluasi kinerja meliputi pemilihan metode dan instrumen yang sesuai kebutuhan, penegakan etika keadilan prosedural dan distributif, serta pemenuhan empat dimensi evaluasi kinerja, yaitu relevansi, sensitivitas, reliabilitas, dan akseptabilitas.

Menurut Stoner, Freeman, dan Gilbert, pengawasan adalah proses untuk memastikan bahwa semua kegiatan berjalan sesuai rencana, baik melalui pemantauan langsung maupun tidak langsung. Dengan evaluasi yang tepat, organisasi memperoleh dasar untuk mengambil keputusan strategis dalam perbaikan dan pengembangan, meningkatkan produktivitas, serta memperoleh umpan balik positif dari anggota. Secara keseluruhan, penerapan fungsi manajemen keuangan di UKK KSR PMI UIN STS Jambi telah berjalan dengan baik sebagaimana mestinya, meskipun aspek pengorganisasian dan pembagian tugas masih memerlukan penguatan.

Nusantara Hasana Journal
Volume 6 No. 2 (Juli 2026), Page: 297-302
E-ISSN: 2798-1428

KESIMPULAN

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, manajemen keuangan di organisasi UKK KSR PMI PT UIN STS Jambi telah diatur dengan baik dan melalui proses yang ditentukan sebagaimana mestinya, seperti penyusunan rancangan anggaran untuk kegiatan-kegiatan organisasi. Penerapan manajemen keuangan tersebut telah sesuai dengan fungsi manajemen pada umumnya, yaitu perencanaan (planning), pelaksanaan (actuating), dan evaluasi (evaluation), dengan fokus pada sistem penerimaan, penyimpanan, pelaporan, dan pengeluaran dana.

Setiap kegiatan yang menggunakan anggaran maupun tidak menggunakan dana kas organisasi selalu dievaluasi, baik dari segi pelaksanaan kegiatan maupun penggunaan dana, agar dapat dipantau dan diperbaiki apabila terjadi kesalahan atau kelalaian. Namun demikian, sistem pengorganisasian masih perlu diperbaiki karena belum terdapat struktur organisasi yang resmi dan terstruktur, serta pembagian tugas yang dinilai masih kurang efisien. Disarankan agar pengurus terus meningkatkan profesionalisme dan menerapkan mekanisme seperti kotak saran untuk menampung keluhan maupun masukan atas kegiatan yang dilaksanakan.

DAFTAR PUSTAKA

Abdussamad, Zuchri. (2021). Metode Penelitian Kualitatif. Makassar: CV. Syakir Media Pers.

Agusnia Wati, Hanesya Putri Anjani, & Latifah Rukmiati I.J. (2022). Manajemen Keuangan Dalam Perusahaan. Journal Manajemen dan Bisnis, 5(1).

Anggreyani, Putri. (2018). Perencanaan Keuangan. Jurnal Akuntansi, 2, 5-7.

Azzahra, et al. (2024). Analisis Manajemen Keuangan dan Pembiayaan pada Pengembangan Kewirausahaan dan UKM di Pekon Sinar Petir. Jurnal Ilmiah MEA, 8(3), 2112.

Departemen Agama RI. (2007). Al-Quran dan Terjemahannya. Bogor: Sygma Exagrafika.

Dicky Perwira Ompusunggu & Nina Irenetia. (2023). Pentingnya Manajemen Keuangan Bagi Perusahaan. Jurnal Manajemen dan Ekonomi Bisnis, 3(2).

Edi Yanto & Akfir. (2019). Analisis Penerapan Sistem Informasi Manajemen Keuangan Daerah (Simda Keuangan). Indonesian Journal of Strategic Management, 3(1).

Firdaus, Muhammad. (2010). Manajemen Agribisnis. Jakarta: Bumi Aksara.

Griffin. (2004). Manajemen Jilid 1. Jakarta: Erlangga.

Hardani, Helmina. (2020). Metode Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif. Yogyakarta: CV. Pustaka Ilmu Group.

Ibda, Hamidullah, et al. (2021). Pedoman Organisasi Kemahasiswaan, Unit Kegiatan Mahasiswa, Unit Kegiatan Khusus, Komunitas, dan Ikatan Alumni. Temanggung: INISNU Temanggung Press.

Khoirul Ichfan, Siti Mutmainah, & Mila. (2019). Pentingnya Manajemen Keuangan Bagi Perusahaan. Jurnal Akuntansi dan Keuangan Islam, 1(2), 48.

Kurniawan, A., Kasim, S., & Zain, S. G. (2020). Pengembangan Sistem Informasi Korps Sukarela Palang Merah Indonesia Unit 106 Sakura Makassar Berbasis Website. Universitas Negeri Makassar.

Leunupun, Engrith Grafelia. (2022). Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Perilaku (Studi Empiris Pada Mahasiswa Akuntansi UNPATTI di Kabupaten Maluku Barat Daya). Jurnal Kupna, 2(2), 125-133.

Nusantara Hasana Journal
Volume 6 No. 2 (Juli 2026), Page: 297-302
E-ISSN: 2798-1428

Moleong, Lexy J. (2018). Metodologi Penelitian Kualitatif. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.

Noviana Mariatul Ulfa, Sri Redjeki, & Itsbet Aly. (2023). Penerapan Manajemen Keuangan pada Madrasah Aliyah Madinatul Ulum. Jurnal Pendidikan Ekonomi dan Kewirausahaan, 1(1).

Nugraha, Indra Kusuma, & Ginanjar Muhammad Fuad, dkk. (2022). Tinjauan Fungsi Manajemen Keuangan Perusahaan: Pengelolaan Unsur-unsur Keuangan Perusahaan. Jawa Tengah: Eureka Media Aksara.

PMI Cabang Pusat. (2006). Pedoman Manajemen Relawan. Jakarta: Palang Merah Indonesia.

Rezki Febriani. (2023). Analisis Peran Manajemen Keuangan dan Implementasi pada Kelompok Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) Terpadu Salimbai Kecamatan Taman Rajo Kabupaten Muaro Jambi. Journal of Management and Social Sciences, 1(3).

Riki Dwi Saputro & Nyla Farida Yulianingsih. (2022). Analisis Penerapan Manajemen Keuangan Terhadap Alokasi APBD Desa Gondosuli Tahun 2021. Jurnal Mahasiswa Manajemen UNITA, 1(1).

Sandu Siyoto & M. Ali Sodik. (2015). Dasar Metodologi Penelitian. Yogyakarta: Literasi Publishing.

Siswanto, Ely. (2021). Buku Ajar Manajemen Keuangan Dasar. Malang: Universitas Negeri Malang.

Sri Winarsih. (2020). Manajemen Keuangan dan Kinerja Organisasi dalam Meningkatkan Mutu Lulusan. Jurnal Pendidikan, 2(8).

Sugiyono. (2022). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D. Bandung: Alfabeta.

Suriyanti, Andi Ahmad Rahmansah, & Ramlawati. (2023). Analisis Manajemen Keuangan Desa dalam Meningkatkan Efektivitas Pelaksanaan Program Pembangunan di Desa Sikkuale Kabupaten Pinrang. Journal of Management & Business, 6(2).

Tanjung, Amran Sahputra, et al. (2022). Pemahaman Terhadap Teori-Teori Organisasi. Jurnal Pendidikan dan Konseling, 4(4), 5815-5823.

Timothy Federevo Mambu, Joyce Rares, & Femmy Tulusan. (2022). Perencanaan Program Kerja Pemerintah Kecamatan Tondano Timur Kabupaten Minahasa. Jurnal Administrasi Publik, 8(4).

Umar, Husein. (2014). Metode Penelitian untuk Skripsi dan Tesis Bisnis. Jakarta: PT Rajagrafindo Persada.

Wiyanto, Dian. (2012). Pengantar Manajemen. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.

Yushita. (2017). Pentingnya Literasi Keuangan Bagi Pengelolaan Keuangan Pribadi. Jurnal Nominal, 4(1), 16.

Zasril, M. Ali. (2008). Dasar-Dasar Manajemen. Pekanbaru: Suska Press.